

# hraj ZA kraj

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA ŽILINSKÉHO  
SAMOSPRÁVNEHO KRAJA 2021+

## Realizačná časť

## OBSAH

OBSAH.....	2
ÚVOD .....	3
1. ZHODNOTENIE PHSR ŽSK 2014 – 2020 A STAVU IMPLEMENTÁCIE PROGRAMOVÉHO OBDOBIA 2014 - 2020 – VÝCHODISKO PRE NASTAVENIE REALIZAČNEJ ČASŤI PHSR ŽSK 2021+ .....	3
2. INŠTITUCIONÁLNE A ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE PHSR ŽSK 2021+ AKO STRATEGICKÉHO DOKUMENTU ŽILINSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA .....	4
2.1 Spôsob napíňania PHSR ŽSK 2021+ – Akčný plán Úradu ŽSK .....	4
2.1.1 Štruktúra Akčného plánu Úradu ŽSK.....	5
3. SPÔSOB HODNOTENIA PHSR ŽSK 2021+ – SYSTÉM MONITOROVANIA STRATEGICKO-PROGRAMOVEJ ČASŤI .....	5
3.1 Správa o implementácii PHSR ŽSK 2021+.....	6
4. HARMONOGRAM AKTIVÍT – ROČNÝ CYKLUS REALIZÁCIE JEDNOTLIVÝCH AKTIVÍT .....	9
5. RIADENIE ZMIEN A SPÔSOB AKTUALIZÁCIE PHSR ŽSK 2021+ .....	9
6. EVALUÁCIA STRATÉGIE .....	10
7. RIADENIE RIZÍK.....	10
7.1 Všeobecná metodika riadenia rizík.....	10
7.2 Vojna na Ukrajine.....	11
8. VZŤAH PHSR ŽSK 2021+ A NÁSTROJOV INTEGROVANÉHO ÚZEMNÉHO ROZVOJA PRE ÚZEMIE ŽILINSKÉHO KRAJA 2021 – 2027 .....	11
8.1 Subjekty zapojené do implementácie IUS a IÚI v Žilinskom samosprávnom kraji .....	12
8.2 Integrovaná územná stratégia (IÚS) a integrované územné investície pre územie ŽSK .....	13
8.2.1 Integrovaná územná stratégia (IÚS) pre územie ŽSK .....	13
8.2.2 Princípy tvorby integrovanej územnej stratégie .....	14
8.3 Integrované územné investície (IÚI) pre územie ŽSK.....	15
8.3.1 Projektový zásobník .....	15

## ÚVOD

Realizačná časť PHSR ŽSK 2021+ určuje jednotlivé kroky, ktoré je potrebné pravidelne vykonávať, aby bol PHSR ŽSK 2021+ napĺňaný a aby sa mohli dosahovať ciele stanovené v strategickej časti. PHSR ŽSK 2021+ môže byť kvalitne napĺňaný iba za predpokladu pravidelného vyhodnocovania a sledovania plnenia opatrení a vývoja a ďalej za predpokladu napĺňania princípov:

- spolupráce,
- partnerstva,
- transparentnosti,
- otvorenosti,
- strategického riadenia,
- medzisektorovej spolupráce,
- komunikácie,
- participácie – atď.

Pre úspešnú implementáciu PHSR ŽSK 2021+ a súvisiacich nástrojov je teda potrebné nastaviť kvalitný systém riadenia – včasné prenos informácií, podporu absorpcnej kapacity, budovať znalostné a odborné kapacity pre iniciáciu a realizáciu projektov, nastaviť jednoznačne zodpovednosť za časti PHSR ŽSK 2021+ a monitoring.

Na rozdiel od obdobných strategických dokumentov v predchádzajúcich obdobiach PHSR ŽSK 2021+ plní **dve základné úlohy**:

1. Je základným strategickým dokumentom Žilinského kraja prioritne pre obdobie do roku 2030 s výhľadom do roku 2035.
2. Je východiskom (podkladom) pre vypracovanie a implementáciu nástrojov integrovaného územného rozvoja pre využitie fondov EÚ na území Žilinského kraja – integrované územné stratégie (IÚS) a z nich vyplývajúcich integrovaných územných investícií (IÚI).

Cieľom realizačnej časti je teda definovať:

1. základné parametre riadenia implementácie PHSR ŽSK 2021+ ako základného strategického dokumentu Žilinského kraja
2. vzťah PHSR ŽSK 2021+ k tvorbe a realizácii IÚS a IÚI ako nástrojov integrovaného územného rozvoja s využitím fondov EÚ.

## 1. ZHODNOTENIE PHSR ŽSK 2014 – 2020 A STAVU IMPLEMENTÁCIE PROGRAMOVÉHO OBDOBIA 2014 – 2020 – VÝCHODISKO PRE NASTAVENIE REALIZAČNEJ ČASŤI PHSR ŽSK 2021+

Žilinský samosprávny kraj pravidelne hodnotil Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Žilinského samosprávneho kraja pre roky 2014 – 2020 (ďalej len „PHSR ŽSK“), ktorý bol Zastupiteľstvom ŽSK schválený dňa 21. 12. 2015 Uznesením č. 14/14.

Napĺňanie stanovených cieľov sa sledovalo na ročnej báze, na základe sústavy merateľných ukazovateľov definovaných v procese tvorby PHSR ŽSK a tiež Prehľadu aktuálnych dostupných hodnôt merateľných ukazovateľov v členení podľa oblastí – 4 strategických cieľov. Uvedené hodnotenia boli základom pre rozhodnutie o spracovaní nového dokumentu PHSR ŽSK 2021+ a tiež slúžili ako podklad pre návrh Vstupnej správy pre spracovanie PHSR ŽSK 2021+/IUS Žilinského kraja v decembri 2020.

## 2. INŠTITUCIONÁLNE A ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE PHSR ŽSK 2021+ AKO STRATEGICKÉHO DOKUMENTU ŽILINSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

Žilinský samosprávny kraj pôsobí ako subjekt, ktorý koordinuje rozvoj územia kraja a zabezpečuje koordináciu a komunikáciu s relevantnými aktérmi. PHRSR ŽSK 2021+ predstavuje dokument, ktorý definuje a sumarizuje rozvojové priority a vytvára aj rámec pre tvorbu strategických dokumentov na nižšej samosprávnej úrovni.

Do procesu implementácie PHRSR ŽSK 2021+ vstupuje celý rad partnerov a implementácia sa uskutočňuje prostredníctvom viacerých nástrojov, a to napr.: akčný plán Úradu ŽSK, integrovaná územná stratégia, programy hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obcí, stratégie miestneho rozvoja vedeného komunitou a pod.

Vrcholným článkom procesu implementácie PHSR ŽSK 2021+ sú nasledujúce orgány Žilinského samosprávneho kraja:

- Zastupiteľstvo
- Úrad ŽSK

PHSR ŽSK 2021+ v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja schvaľuje Zastupiteľstvo ŽSK. Počas jeho platnosti bude stratégia predmetom mid-term hodnotenia, na základe ktorého budú navrhnuté úpravy, ktoré schváli Zastupiteľstvo ŽSK.

Podľa Štatútu ŽSK, Článok 5, Zastupiteľstvo ŽSK na administratívne a organizačné zabezpečenie činnosti ŽSK zriaďuje **Úrad Žilinského samosprávneho kraja** (ďalej len „Úrad ŽSK“).

Kľúčovú úlohu v koordinácii implementácie PHSR ŽSK 2021+ v rámci Úradu ŽSK predstavuje **Odbor regionálneho rozvoja**. Tento odbor o. i. v rámci svojej činnosti:

- zabezpečuje vypracovanie programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja samosprávneho kraja (ďalej len „PHSR“) v zmysle zákona 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja a vypracovanie akčného plánu úradu,
- zabezpečuje priebežný monitoring plnenia, priebežné hodnotenie a aktualizáciu PHSR.

Odbor regionálneho rozvoja pri implementácii PHSR ŽSK 2021+ spolupracuje s ostatnými odbory Úradu ŽSK.

### 2.1 Spôsob napĺňania PHSR ŽSK 2021+ – Akčný plán Úradu ŽSK

PHSR ŽSK 2021+ bude napĺňaný aj prostredníctvom Akčného plánu Úradu ŽSK. Akčný plán sa skladá z jednotlivých projektov a aktivít navrhnutých na realizáciu v danom časovom rámci.

Akčný plán Úradu ŽSK obsahuje projekty, ktorých nositeľmi sú:

- Žilinský samosprávny kraj (Úrad ŽSK),
- Organizácie a spoločnosti zriadené Žilinským samosprávnym krajom.

Akčný plán Úradu ŽSK bude vytvorený na 3 roky s každoročnou kontrolou plnenia. V prípade potreby (na základe každoročnej kontroly plnenia alebo za účelom doplnenia nových projektových zámerov) môže byť aktualizovaný.

Akčný plán Úradu ŽSK predstavuje samostatný dokument, ktorý schvaľuje Zastupiteľstvo ŽSK vo väzbe na programový rozpočet.

## 2.1.1 Štruktúra Akčného plánu Úradu ŽSK

Akčný plán obsahuje najmä tieto informácie:

- Názov a stručný popis projektu,
- Držiteľ projektu,
- Garant projektu na Úrade ŽSK,
- Väzba na cieľ PHSR ŽSK 2021+,
- Uvedenie plánovaných zdrojov financovania,
- Projekty, ktoré sú súčasťou IUS (IUI), sú označené samostatne,
- Odhadované náklady na realizáciu,
- Predpokladaný dátum implementácie,
- Stav pripravenosti projektu (zámer/projekt v príprave/projekt v realizácii/dokončený projekt).

Akčný plán Úradu ŽSK zahŕňa aj projekty, ktorých realizácia je plánovaná v rámci tzv. Integrovaných územných investícií (IÚI). Túto skutočnosť je potrebné uviesť v Akčnom pláne Úradu ŽSK pre tieto projekty.

**Pri zostavovaní Akčného plánu Úradu ŽSK ako aj pri ich aktualizácii je potrebné identifikovať väzbu jednotlivých zámerov/projektov na ciele PHSR ŽSK 2021+.** Pri rozhodovaní o zabezpečení finančných zdrojov a následnej realizácii by vždy mali mať prednosť projekty či zámery, ktoré majú jednoznačnú pozitívnu väzbu k definovaným cieľom PHSR ŽSK 2021+. Akčný plán Úradu ŽSK vychádza z aktuálnej databázy projektových zámerov, obsahujúcej ich aktuálne parametre (finančný objem, stav pripravenosti a pod.), vzájomné väzby (s cieľom minimalizovať konflikty a maximalizovať synergické efekty) a ich jasnú nadväznosť na PHRSR ŽSK 2021+.

## 3. SPÔSOB HODNOTENIA PHSR ŽSK 2021+ – SYSTÉM MONITOROVANIA STRATEGICKO-PROGRAMOVEJ ČASTI

Napĺňanie stanovených cieľov programu sa sleduje na základe sústavy merateľných ukazovateľov stanovených v procese programovania.

Východiskom pre stanovenie merateľných ukazovateľov na úrovni strategických cieľov PHSR ŽSK 2021+ je päť cieľov politiky súdržnosti EÚ stanovených Európskou komisiou v roku 2018:

1. Inteligentnejšia Európa – inovatívna a inteligentná transformácia hospodárstva;
2. Ekologickejšia, nízkouhlíková Európa;
3. Prepojenejšia Európa – mobilita a regionálna pripojiteľnosť IKT;
4. Sociálnejšia Európa – vykonávanie Európskeho piliera sociálnych práv.
5. Európa bližšie k občanom – udržateľný a integrovaný rozvoj mestských, vidieckych a pobrežných oblastí prostredníctvom miestnych iniciatív.

Na podporu ich naplnenia budú využité tiež Európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF), ktorých nasmerovanie definuje Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027.

Stanovené cieľové hodnoty vybraných merateľných ukazovateľov sú nastavené na úroveň, ktorá prihliada k reálnemu potenciálu Žilinského kraja na ich napĺňanie, vychádzajúc z vlastnej analytickej časti PHSR ŽSK 2021+, ako aj z dokumentu Analýza rozvojového potenciálu regiónov SR a ich územných rozdielov s priemetom na tematickú koncentráciu EŠIF v Partnerskej dohode SR na roky 2021 – 2027.

Pre meranie napĺňania PHSR ŽSK 2021+ sú stanovené indikátory na úrovni špecifických cieľov. Celkom bolo pre meranie úspešnosti všetkých cieľov strategickej časti PHSR ŽSK 2021+ stanovených 35 indikátorov. Indikátory sú zrozumiteľné a dobre sledovateľné. Ku každému indikátoru je spracovaný metodický popis, v ktorom je uvedená metodika jeho merania (pozri Príloha č. 1 k SPČ - Zoznam indikátorov). Každý indikátor má uvedeného správcu (garanta), ktorý je zodpovedný za metodiku merania, nastavenia cieľových hodnôt a za pravidelné vyhodnocovanie plnenia.

Za proces monitorovania zodpovedá tzv. Monitorovací výbor. V prípade, že nebude ustanovený samostatný Monitorovací výbor, jeho úlohu bude plniť Zastupiteľstvo ŽSK. Vyhodnotenie indikátorov bude súčasťou **Správy o implementácii PHSR ŽSK 2021+**.

### 3.1 Správa o implementácii PHSR ŽSK 2021+

Správa o implementácii PHSR ŽSK 2021+ spracovávaná 1x ročne povinne obsahuje tieto informácie:

- Hlavná časť – Manažérské zhrnutie plnenia PHSR ŽSK 2021+ a Akčného plánu Úradu ŽSK (celkové zhrnutie realizácie PHSR ŽSK 2021+ v predchádzajúcim období s uvedením hlavných zistení);
- Návrhy kľúčových opatrení na nasledujúci rok;
- Príloha – Aktualizácia dát a komentáre k napĺňaniu indikátorov.

Okrem toho môže Správa o implementácii obsahovať nasledujúce informácie:

- prehľad projektov/aktivít realizovaných v danom roku k naplneniu jednotlivých špecifických cieľov PHSR ŽSK 2021+ na základe informácií od samospráv a SEP v území;
- prehľad projektov realizovaných v danom roku Žilinským samosprávnym krajom a jeho organizáciami v zriaďovateľskej pôsobnosti;
- informácie o postupe realizácie IÚS a IÚI
- pokrok dosiahnutý pri realizácii jednotlivých špecifických cieľov/opatrení PHSR ŽSK 2021+ kvantifikovaný na základe vývoja indikátorov výsledku vrátane slovného hodnotenia;
- výsledky vyhlásených dotačných výziev Žilinského samosprávneho kraja mimo programov EŠIF (prehľad prihlásených a schválených projektov, objem pridelenej dotácie).

Správu o implementácii bude zostavovať Odbor regionálneho rozvoja Úradu ŽSK, ktorý ju spracuje na základe podkladov získaných od jednotlivých odborov Úradu ŽSK, organizácií ŽSK, informácií od SEP z územia a na základe dostupných štatistických údajov. Do Správy o implementácii je vhodné zaradiť aj informácie o postupe realizácie IÚS a IÚI od Technického sekretariátu Rady partnerstva ŽSK, ktorý sumarizuje informácie od ďalších subjektov implementačnej sústavy (t. j. najmä od jednotlivých Regionálnych rád partnerstva a Kooperačných rád UMR).

**Správu o implementácii PHSR ŽSK 2021+ schvaľuje Zastupiteľstvo ŽSK.**

Správa o implementácii by mala byť v rámci transparentnosti procesov a otvorenej verejnej správy zverejňovaná.

**Tabuľka 1: Sumarizačná tabuľka kľúčových indikátorov**

Číslo a názov indikátora špecifického cieľa	Druh indikátora	Popis indikátora
<b>HLAVNÝ CIEĽ</b>		
I.H.C.1 Migráčne saldo	Výsledku	Pozitívne saldo migrácie v rokoch 2020 – 2030 pri zachovaní stability počtu ekonomicke aktívnych obyvateľov v pomere k celkovej populácii a nárast podielu detí od 0 – 14 rokov.
I.H.C.2 HDP na obyvateľa (v bežných cenách)	Výsledku	Cieľom je udržať sa v top 3 najrýchlejšie rastúcich regionálnych ekonomikach v rozmedzí rokov 2020 – 2030 na Slovensku v HDP na 1000 obyvateľov (v bežných cenách). Priemerný rast odhadom 7 % ročne.
I.H.C.3 Podiel obyvateľov ohrozených chudobou alebo sociálnym vylúčením	Výsledku	Zachovať mieru ohrozenia chudobou nižšou, než je priemer Slovenska a zostať medzi top 3 regiónymi SR s najnižšou mierou ohrozenia chudobou.
I.H.C.4 Výsledky národného testovania študentov - maturita	Výsledku	V rámci indikátora sa budú porovnávať výsledky v rámci národného testovania študentov - maturitná skúška (matematika a slovenský jazyk) – voči priemeru SR a medzi krajmi SR.
<b>Špecifické ciele s väzbou na prioritnú oblasť INOVÁCIE A VZDELÁVANIE</b>		

<b>1.1 Vytvoriť podmienky pre udržateľný ekonomický rozvoj kraja a jeho regiónov</b>		
I.1.1.1 Ekonomická aktivity obyvateľov	Výsledku	Miera ekonomickej aktivity - v percentách vyjadrený podiel ekonomickej aktívnej obyvateľstva z obyvateľstva vo veku od 15 do 89 rokov (do roku 2020 od 15 rokov).
I.1.1.2 Zamestnanosť vo VVaI	Výsledku	Motivačné opatrenia v oblasti výskumu a inovácií, daňová politikou, dostupnosť kvalifikovanej pracovnej sily a konkrétnymi opatreniami na národnej a regionálnej úrovni vrátane štátnej politiky napr. štruktúra a výška miestnych daní, podpora mobility a účasti v medzinárodných projektoch atď.
<b>1.2 Podporiť inovačné prístupy a výskumno-inovačné aktivity</b>		
I.1.2.1 Výdavky na vedy a výskum na 1 pracovníka VaV	Výsledku	Agregovaný údaj na základe dostupných štatistických dát z verejných a súkromných zdrojov, grantov aj cielených investícií do vedy a výskumu organizáciami na území ŽSK.
<b>1.3 Vybudovať flexibilný a adaptabilný systém celoživotného vzdelávania</b>		
I.1.3.1 Účasť 25 – 64-ročných na vzdelávaní	Výsledku	Tento ukazovateľ zahŕňa účasť na formálnom a neformálnom vzdelávaní a odbornej príprave. Ukazovateľ určuje účasť v štyroch týždňoch predchádzajúcich prieskumu u dospelých vo veku 25 až 64 rokov.
I.1.3.2 Zapojenie rómskych detí do predprimárneho vzdelávania (miera zaškolenosti detí zo znevýhodneného prostredia resp. účasť rómskych detí na predprimárnom vzdelávaní).	Výstupu	Ukazovateľ je ukazovateľom založeným na zápise a dochádzke dieťaťa do akejkoľvek formy predškolského vzdelávania v súlade s normatívom financovania.
<b>1.4 Vytvoriť priestor pre rozvoj talentu, nadania a kreativity</b>		
I.1.4.1 Pilotné aktivity a projekty	Výstupu	Hodnotenie aktivity aktérov v oblasti podpory kreativity, mladých talentovaných a nadaných ľudí realizujúcich rôzne programy, podujatia a projekty pilotného charakteru pre vybrané cieľové skupiny.
<b>Špecifické ciele s väzbou na prioritnú oblasť ŽIVOTNÉ PROSTREDIE</b>		
<b>2.1 Zaviesť princípy obehového hospodárstva, predovšetkým zvýšiť predchádzanie vzniku a zlepšiť zhodnocovanie odpadov</b>		
I.2.1.1 Podiel zmiešaného komunálneho odpadu ukladaného na skládky	Výstupu	Podiel komunálneho odpadu ukladaného na skládky je dôležitým indikátorom, ktorý popisuje, ako sa kraj blíži k splneniu tohto cieľa EÚ zakotveného v legislatíve SR do roku 2030.
<b>2.2 Podporiť adaptáciu na dopady zmeny klímy</b>		
I.2.2.1 Počet projektov adaptačných opatrení	Výstupu	Počet projektov, ktoré sú zamerané na podporu adaptácie na dopady zmeny klímy v Žilinskom kraji.
<b>2.3 Zlepšenie kvality ovzdušia a znížovanie produkcie skleníkových plynov</b>		
I.2.3.1 Oblast riadenia kvality ovzdušia - ORKO	Dopadu	Oblasti riadenia kvality ovzdušia sa navrhujú s cieľom identifikovať lokality, kam je potrebné prioritne zamerať opatrenia na zlepšenie kvality ovzdušia.
I.2.3.2 Emisie znečistujúcich látok	Výstupu	Indikátor vypovedá o produkcií vybraných škodlivých látok na území kraja. Ide o hlavné škodliviny, ktoré budú sledované každoročne v kilotonách.
<b>2.4 Zabezpečiť ochranu prírodných hodnôt</b>		
I.2.4.1 Podiel obyvateľov napojených na kanalizáciu s čistením odpadových vôd	Výstupu	Podiel obyvateľov napojených na kanalizáciu s čistením odpadových vôd vypovedá o potenciálnych negatívnych vplyvoch ľudskej činnosti na vodné prostredie, prevažne vodné toky.
<b>2.5 Rozvíjať environmentálnu výchovu, vzdelávanie a osvetu</b>		
I.2.5.1.1 Počet uskutočnených	Výstupu	Počet projektov, ktoré sú zamerané na podporu EVVO.

aktivít zameraných na podporu EVVO		
<b>Špecifické ciele s väzbou na prioritnú oblasť INFRAŠTRUKTÚRA</b>		
<b>3.1 Zvýšiť atraktivitu verejnej osobnej dopravy a zlepšiť podmienky pre prevádzku intermodálnych dopravných systémov prepravy nákladov</b>		
I.3.1.1 Objem prepravy VOD a ID ŽK	Výsledku	Počet prepriavených osôb VOD, z toho ID ŽK, v rámci disponibility dát dopravcov členenie na autobusovú a železničnú dopravu.
I.3.1.2 Rozsah ID ŽK	Výsledku	Počet / každoročná zmena počtu liniek VOD zapojených ID ŽK.
<b>3.2 Zvýšiť atraktivitu nízkoemisnej cestnej dopravy a nemotorovej dopravy</b>		
I.3.2.1 Monitoring kvality ovzdušia ovplyvnenej dopravou, (lokálne znečistenie ovzdušia merané na monitorovacích staniciach v ŽSK)	Dopadu	Dostupné dáta: Priemerné ročné koncentrácie znečistujúcich látok z dopravy – podľa disponibility zo Zdroja čerpania dát - namerané na monitorovacích staniciach SHMÚ v ŽSK.
I.3.2.2 Dĺžka nových komunikácií kostrovnej siete ŽSK vyhradených pre cyklistickú dopravu	Výsledku	Dĺžka nových realizovaných cyklistických komunikácií v intravilánoch a extravilánoch osídlenia.
<b>3.3 Zlepšiť dopravnú dostupnosť územia</b>		
I.3.3.1 Dĺžka nových/modernizovaných úsekov cestnej a železničnej siete	Výsledku	Dĺžka nových úsekov diaľnic a rýchlostných ciest, dĺžka úsekov rekonštruovaných/opravených úsekov ciest I. tr., dĺžka úsekov súvislých opráv ciest II. a III. tr., dĺžka úsekov modernizovaných železničných tratí.
I.3.3.2 Počet realizovaných projektov infraštruktúry leteckej dopravy Letisko Žilina	Výsledku	Počet/každoročná zmena počtu realizovaných projektov infraštruktúry leteckej dopravy na Letisku Žilina.
<b>3.4 Zlepšiť dostupnosť k energetickej infraštruktúre</b>		
I.3.4.1 Nové realizované projekty prenosovej a distribučnej elektrifikáčnej sústavy v ŽSK	Výsledku	Počet nových realizovaných projektov prenosovej a distribučnej elektrifikáčnej sústavy v ŽSK.
<b>3.5 Zlepšiť digitálnu dostupnosť územia</b>		
I.3.5.1 Rýchly a super rýchly širokopásmový prístup domácností ŽSK a SR na internet	Výsledku	% domácností ŽSK a v SR s rýchlym a super rýchlym prístupom na širokopásmový internet v pevnej sieti a v bezdrôtových sietiach 4G a 5G.
<b>Špecifické ciele s väzbou na prioritnú oblasť SOCIÁLNA STABILITA</b>		
<b>4.1 Udržať a vytvárať dobré pracovné príležitosti</b>		
I.4.1.1 Zamestnanosť	Výsledku	Miera zamestnanosti - v percentách vyjadrený podiel počtu pracujúcich osôb z obyvateľstva vo veku od 15 do 89 rokov (do roku 2020 od 15 rokov).
I.4.1.2 Zamestnanosť vo vekovej skupine 50+	Výsledku	Miera zamestnanosti - v percentách vyjadrený podiel počtu pracujúcich osôb z obyvateľstva vo veku od 55 rokov na počte obyvateľov od 15 do 89 rokov (do roku 2020 od 15 rokov).
<b>4.2 Zabezpečiť moderné, dostupné, kvalitné a efektívne služby zdravotnej starostlivosti a sociálne služby</b>		
I.4.2.1 Pomer klientov zo zariadení zapojených do procesu DI, ktorí zostali v zariadení voči klientom, ktorí bývajú samostatne	Výsledku	Klienti sociálnych služieb v nepriaznivej sociálnej situácii, odkázanie na sociálnu pomoc. Ide o klientov zo zariadení zapojených do procesu DI a klientov, ktorí bývajú samostatne.
I.4.2.2 Počet zastabilizovaných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti na území Žilinského kraja, podľa aktuálnych potrieb	Dopadu	Počet zastabilizovaných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti na území Žilinského kraja, podľa aktuálnych potrieb a kritérií na dostupnosť.

kritérií na dostupnosť		
4.3 Posilniť rozvoj služieb pre komunitu		
I.4.3.1 Objem finančných prostriedkov VÚC určených na podporu aktivít podporujúcich komunitný život	Výsledku	Objem finančných prostriedkov, ktoré budú formou dotácií a grantov poskytnuté mimovládnym neziskovým organizáciám a ostatným aktérom ŽSK na podporu aktivít podporujúcich komunitný život.
I.4.3.2 Počet trestných činov a inej protispoločenskej činnosti	Dopadu	Súčet počtu všeobecných hospodárskych a zostávajúcich trestných činov na území ŽSK za daný kalendárny rok.
<b>Špecifické ciele s väzbou na prioritnú oblasť IDENTITA A SEBESTAČNOSŤ</b>		
5.1 Rozvíjať miestnu ekonomiku založenú na udržateľnosti ekosystémových služieb		
I.5.1.1 Počet prenocovaní v ubytovacích zariadeniach v území Žilinského kraja	Výsledku	Podpora systémových opatrení na podporu miestnej ekonomiky, kultúry a územnej spolupráce môže viesť k zvýšeniu návštevnosti regiónov a zvýšeniu počtu prenocovaní v regiónoch a v území Žilinského kraja.
I.5.1.2 Podiel na tržbách za vlastné výkony v sektore poľnohospodárstva a lesníctva v SR	Výsledku	Základný ekonomický ukazovateľ sledovaný dlhodobo na úrovni národnej a medzinárodnej štatistiky aj na úrovni regiónov, podľa subjektov a pod.
5.2 Posilňovať identitu územia, zachovávať a zhodnocovať kultúrne dedičstvo, podporovať kreativitu a rozvíjať živú kultúru		
I.5.2.1 Počet návštevníkov zariadení kultúry ŽSK	Výsledku	Počet návštevníkov zariadení kultúry Žilinského kraja
5.3 Rozvíjať aktívne komunity a posilňovať územnú spoluprácu		
I.5.3.1 Rozvoj strategických medzisektorových implementačných partnerstiev PHSR ŽSK 2021+	Výsledku	Strategické medzisektorové implementačné partnerstvá sú súčasťou systému územnej spolupráce, tvorby a implementácie strategických sektorových a integrovaných rozvojových politík. Úloha partnerstiev je zadefinovaná v ekosystéme územnej spolupráce.

## 4. HARMONOGRAM AKTIVÍT – ROČNÝ CYKLUS REALIZÁCIE JEDNOTLIVÝCH AKTIVÍT

Každoročne dochádza k vyhodnoteniu plnenia PHSR ŽSK a Akčného plánu Úradu ŽSK za predchádzajúci rok. Napĺňanie konkrétnych cieľov je hodnotené pomocou správy indikátorovej sústavy a zverejnené v Správe o implementácii PHSR ŽSK. Následne sú zhromaždené návrhy na úpravu Akčného plánu Úradu ŽSK, tak aby mohli byť schválené Zastupiteľstvom ŽSK. Prvá hodnotiaca Správa o implementácii PHSR ŽSK 2021+ bude vypracovaná za rok 2023, t. j. v roku 2024.

## 5. RIADENIE ZMIEN A SPÔSOB AKTUALIZÁCIE PHSR ŽSK 2021+

V priebehu realizácie PHSR ŽSK 2021+ môže dôjsť k potrebe čiastkovej zmeny, t. j. vo forme úpravy cieľa, opatrenia či indikátora. Objektívna potreba môže byť spôsobená vonkajšími (napr. rozhodnutiami vlády alebo EÚ), ako aj vnútornými faktormi (potreba zmeny vystane pri priebežnom monitorovaní cieľov stratégie).

Rozhodnutie, či je nutné niektoré časti PHSR ŽSK 2021+ upraviť, by malo vyplynúť z jednotlivých správ o implementácii. Pokiaľ je súčasťou Správy o implementácii zistenie, že sa niektorý cieľ nenapĺňa žiaducim smerom z dôvodu nevhodne nastaveného cieľa či zmeny vonkajších okolností, ktoré neboli brané do úvahy pri samotnej tvorbe či predchádzajúcej aktualizácií PHSR ŽSK 2021+, je to podnet na úpravu PHSR ŽSK 2021+ v danej časti a začatie

procesu jeho aktualizácie. Vzhľadom k tomu, že PHSR ŽSK 2021+ je podkladom pre IÚS a IÚI, môže úpravu PHSR ŽSK 2021+ navrhnúť tiež Rada partnerstva ŽSK.

Zmena PHSR ŽSK 2021+ je prerokovaná s jednotlivými subjektmi implementačnej štruktúry a podlieha schváleniu Zastupiteľstvom ŽSK. V prípade, že zmena má vplyv na IÚS alebo IÚI, je zmena PHSR ŽSK 2021+ komunikovaná tiež s Radou partnerstva ŽSK.

V prípade zmeny, ktorá by bola väčšieho rozsahu, úplne by menila ciele či zameranie PHSR ŽSK 2021+, je nutné najprv spracovať komplexnú evaluáciu (pozri kapitola 6).

## 6. EVALUÁCIA STRATÉGIE

Ak vznikne podnet k zásadnejšej úprave PHSR ŽSK 2021+, je potrebné vykonať mid-term evaluáciu. Tá môže byť zameraná ako na zameranie stratégie a úroveň plnenia cieľov, tak napr. aj na procesnú (implementačnú) stránku realizácie PHSR ŽSK 2021+. Odporúčania vychádzajúce z evaluácie slúžia ako podklad pre príslušnú zmenu stratégie (pozri kapitola 6).

Výstupom evaluácie je vždy evaluačná správa, ktorá je predkladaná Zastupiteľstvu ŽSK a Rade partnerstva ŽSK.

Štruktúra evaluačnej správy je nasledovná:

- Úvod – Informácie o význame evaluácie, časový úsek, za ktorý je evaluácia vykonaná;
- Metodika – akým spôsobom bola evaluácia vykonaná;
- Evaluácia/vyhodnotenie skúmanej problematiky;
- Hlavné závery evaluácie a odporúčania na zmeny v oblasti realizácie PHSR ŽSK 2021+.

Vykonávaním evaluácie môže byť poverený Odbor regionálneho rozvoja Úradu ŽSK alebo môže byť zadaná externému hodnotiteľovi/subjektu. Pri realizácii evaluácie je vhodné zriadiť pracovnú skupinu, ktorá bude poskytovať úzku súčinnosť pri uskutočnení evaluačných prác. V pracovnej skupine by mali byť zástupcovia jednotlivých partnerských subjektov implementačnej štruktúry. V prípade zadania hodnotenia externému hodnotiteľovi/subjektu by mali byť členmi pracovnej skupiny aj zástupcovia externého hodnotiteľa.

Pred ukončením výhľadového obdobia, pre ktoré bolo PHSR ŽSK 2021+ spracované, bude vykonaná ex post evaluácia zameraná na vyhodnotenie plnenia stratégie ako celku. Výstupy z komplexnej ex post evaluácie by mali slúžiť ako jeden zo vstupov pre tvorbu novej stratégie.

## 7. RIADENIE RIZÍK

### 7.1 Všeobecná metodika riadenia rizík

Riadenie rizík predstavuje nevyhnutnú súčasť Stratégie od počiatočného procesu jej spracovania po jej realizáciu. Riadenie rizík vytvára spätnú väzbu pre nastavenie riadiacich a kontrolných systémov, pretože poskytuje podnety pre jeho zdokonalenie a zefektívňovanie prostredníctvom neustáleho overovania nastavenia a funkčnosti tohto systému. K najdôležitejším procesom v rámci riadenia rizík patria:

**Identifikácia rizík** - pravidelné a kontinuálne monitorovanie všetkých prebiehajúcich interných a externých udalostí, ktoré ovplyvňujú napĺňanie cieľov Stratégie. U týchto udalostí je následne rozlišovaný pozitívny či negatívny dopad. Udalosti s negatívnym dopadom sú identifikovanými rizikami.

**Analýza rizík** – riziko väčšinou neexistuje izolované, obvykle ide o určité kombinácie rizík, ktoré môžu vo svojom dopade predstavovať hrozbu pre implementáciu Stratégie. Vzhľadom na množstvo rizík je potrebné prostredníctvom ich analýzy určiť priority z pohľadu vplyvu a pravdepodobnosti ich výskytu a zamerať sa na kľúčové rizikové oblasti. Súčasťou analýzy rizík je tiež prijatie súboru konkrétnych opatrení na vylúčenie alebo minimalizáciu rizík, alebo zníženie ich nežiaduceho vplyvu a kontrola realizácie a účinnosti týchto opatrení.

**Vyhodnotenie významnosti identifikovaných rizík** – predmetom hodnotenia je u každého rizika veľkosť jeho dopadu a pravdepodobnosť výskytu. Vplyv aj pravdepodobnosť sú hodnotené v kvantitatívnych škálach s definovaným významom jednotlivých stupňov škály:

- hodnotenie vplyvu rizika (1-takmer neznateľný; 2-drobný; 3-významný; 4-veľmi významný; 5-neprijateľný),
- hodnotenie pravdepodobnosti rizika (1-takmer nemožná; 2-výnimcoľne možná; 3-bežne možná; 4-pravdepodobná; 5-hraničiaca s istotou).

Vyhodnotenie rizík by malo prebiehať prinajmenšom raz do roka so zapojením externých expertov.

## 7.2 Vojna na Ukrajine

PHSR ŽSK 2021+ v čase jeho prípravy nepočítal s agresiou voči susednému štátu Slovenskej republiky, hoci sa bezpečnostné riziko prinajmenšom v médiách aj v politike zdôrazňovalo. Je možné a bolo by vhodné, aby PHSR ŽSK 2021+ reflektoval ohrozenie národnej bezpečnosti v zmysle previazanosti na národnú bezpečnosť, ale aj na témy súvisiace so vzdelávaním k občianskej zodpovednosti, demokratickým hodnotám a ochrane ľudských práv. Na základe odhadu prijatia stoviek utečencov v Žilinskom kraji bude potrebné vytvoriť komplexný integrovaný balíček v spolupráci so všetkými inštitúciami a obcami, ktorý zabezpečí ako bezprostrednú ochranu a pokrytie základných potrieb, tak aj do budúcnosti integráciu na trh práce a do spoločnosti vrátane vzdelávania, kultúry, komunitného života a pod.

Je celkom možné, že bude zmenená zamýšľaná architektúra kohéznej politiky a že budú zmenené národné priority. Je nutné počítať s tým, že implementácia tým bude poznačená a je teda dobre možné, že sa môže PHSR ŽSK 2021+ revidovať skôr aj viackrát v priebehu jeho platnosti v závislosti od aktuálnej vonkajšej udalosti. V prípade menšieho ako bezprostredného ohrozenia zo strany vojenskej sily Ruskej federácie a Bieloruska je nutné zapojiť sa do úsilia o zaistenie o národnej bezpečnosti z hľadiska dostupnosti základných surovín, dopadoch ekonomických sankcií, sociálnych nepokojoov a pod.

## 8. VZŤAH PHSR ŽSK 2021+ A NÁSTROJOV INTEGROVANÉHO ÚZEMNÉHO ROZVOJA PRE ÚZEMIE ŽILINSKÉHO KRAJA 2021 – 2027

V programovacom období EÚ 2021 – 2027 budú na území Žilinského kraja využívané nové nástroje integrovaného územného prístupu k implementácii fondov EÚ – integrovaná územná stratégia (IÚS) a integrované územné investície (IÚI). Okrem nich budú vo vybraných mestách (Žilina, Martin, Ružomberok - Liptovský Mikuláš) realizované tzv. stratégie udržateľného mestského rozvoja (UMR).

Implementácia týchto nástrojov sa riadi Jednotným metodickým rámcem pre prípravu integrovaných územných stratégií a investícií v SR v programovom období 2021 – 2027 a ďalšími usmerneniami, metodickými materiálmi a pokynmi MIRRI, RO a SO Programu Slovensko, prípadne ďalších orgánov zapojených do implementácie prostriedkov EÚ na území SR. **Pri budúcej predpokladanej aktualizácii týchto metodických materiálov môže dôjsť k rozporu s textom tejto kapitoly – v takom prípade platí prednosť pravidiel a princípov stanovených týmito metodickými pokynmi a usmerneniami pred popisom v tejto kapitole.** Text tejto kapitoly musí byť pri najbližšej aktualizácii uvedený do súladu s vyššie uvedenými metodickými materiálmi.

Implementačný model IÚS a IÚI je v súlade so znením:

- Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2021/1060 z 24. júna 2021, ktorým sa stanovujú spoločné ustanovenia o Európskom fonde regionálneho rozvoja, Európskom sociálnom fonde plus, Kohéznom fonde, Fonde na spravodlivú transformáciu a Európskom námornom, rybolovnom a akvakultúrnom fonde a rozpočtové pravidlá pre uvedené fondy, ako aj pre Fond pre azyl, migráciu a integráciu, Fond pre vnútornú bezpečnosť a Nástroj finančnej podpory na riadenie hraníc a vízovú politiku („všeobecné nariadenie EÚ“)
- Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2021/1058 z 24. júna 2021 o Európskom fonde regionálneho rozvoja a Kohéznom fonde („nariadenie EFRR/KF“)

- Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2021/1057 z 24. júna 2021, ktorým sa zriaďuje Európsky sociálny fond plus (ESF+) a zrušuje nariadenie (EÚ) č. 1296/2013 („nariadenie ESF+“)
- Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2021/1059 z 24. júna 2021 o osobitných ustanoveniach týkajúcich sa cieľa Európska územná spolupráca (Interreg) podporovaného z Európskeho fondu regionálneho rozvoja a vonkajších finančných nástrojov („nariadenie EÚS“)
- Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2021/1056 z 24. júna 2021, ktorým sa zriaďuje Fond na spravodlivú transformáciu („nariadenie FST“)
- Zákon č. 121/2022 Z. z. o príspievkoch z fondov Európskej únie
- Deleované nariadenie Komisie (EÚ) č. 240/2014 o európskom kódexe správania pre partnerstvo v rámci európskych štrukturálnych a investičných fondov (týka sa Rady partnerstva)
- Zabezpečenie implementácie monitoringu a hodnotenia napĺňania opatrení a cieľov PHSR ŽSK pre roky 2021 – 2027 sa navrhuje realizovať prostredníctvom nasledujúceho modelu:

## 8.1 Subjekty zapojené do implementácie IUS a IÚI v Žilinskom samosprávnom kraji

### 1. Rada partnerstva ŽSK

Rady partnerstva sú vytvárané v súlade s ustanovením § 7 zákona č. 121/2022 Z. z. o príspievkoch z fondov Európskej únie a o zmene a doplnení niektorých zákonov, za spolupráce subjektov miestnej a regionálnej samosprávy a ich pôsobenie upravuje Štatút Rady partnerstva. Ide o regionálnu platformu, ktorá sa skladá z členov zastupujúcich jednako Žilinský samosprávny kraj, miestnu územnú samosprávu (mestá, obce a združenia obcí) a štát, ale aj podnikateľský a akademický sektor, školstvo a občiansku spoločnosť v území kraja.

Úlohy Rady partnerstva ŽSK na základe zákona č. 121/2022 Z. z. o príspievkoch z fondov Európskej únie:

- a) koordinuje prípravu a realizáciu integrovanej územnej stratégie, prostredníctvom ktorej sa realizuje integrovaná územná investícia,
- b) schvaľuje integrovanú územnú stratégiu,
- c) schvaľuje projektové zámery integrovanej územnej investície, ktorých predmet patrí do jej pôsobnosti.

Predsedom Rady partnerstva ŽSK je predseda Žilinského samosprávneho kraja.

Rada partnerstva ŽSK sa skladá zo 4 komôr:

1. Komora regionálnej samosprávy,
2. Komora miestnej samosprávy,
3. Komora sociálno-ekonomických partnerov,
4. Komora štátnej správy.

Administratívnym zázemím Rady partnerstva ŽSK je Technický sekretariát. Zoznam členov Rady partnerstva ŽSK je prístupný na webstránke ŽSK.

### 2. Regionálne rady partnerstva

Na účely efektívnejšieho regionálneho plánovania je územie Žilinského samosprávneho kraja rozdelené na 5 strategicko-plánovacích regiónov:

- Horné Považie,
- Kysuce,
- Liptov,
- Orava,
- Turiec.

V každom z týchto regiónov sa zriaďuje Regionálna rada partnerstva.

### 3. Kooperačné rady udržateľného mestského rozvoja (UMR)

Kooperačné rady UMR sú kľúčovým inštitucionálnym mechanizmom pre rozvoj mestského územia UMR prostredníctvom IÚS UMR a ich implementáciu v rámci Programu Slovensko. Sú špecifickým typom strategicko-plánovacieho regiónu:

- a) Kooperačná rada UMR nie je komorou Rady partnerstva.
- b) Predsedom Kooperačnej rady UMR je primátor jadrového mesta regiónu.
- c) Predseda Kooperačnej rady UMR koordinuje a informuje o činnosti Kooperačnej rady UMR ostatné komory Rady partnerstva, vrátane Komory štátnej správy.

V prípade Žilinského samosprávneho kraja ide o tieto územia:

- Žilina,
- Martin,
- Ružomberok - Liptovský Mikuláš.

#### **4. Tematické pracovné skupiny**

Tematické pracovné skupiny tvoria pracovný organizačný rámec, ktorý môže byť zložený z členov Rady partnerstva a externých expertov. Tematické pracovné skupiny sa podieľajú na vypracovaní IÚS v danej tematickej oblasti, na navrhovaní aktivít a na monitorovaní a hodnotení realizácie projektov IÚI. Kooperačná rada UMR si môže vytvoriť vlastné tematické pracovné skupiny alebo sa koordinovať s tematickými pracovnými skupinami spoločnými s Regionálnou radou partnerstva.

**Presné kompetencie, zodpovednosti a vzájomné vzťahy uvedených subjektov, ako aj ich zapojenie do vykonávania IÚS a IÚI sa budú riadiť pravidlami stanovenými MIRRI.**

## **8.2 Integrovaná územná stratégia (IÚS) a integrované územné investície pre územie ŽSK**

### **8.2.1 Integrovaná územná stratégia (IÚS) pre územie ŽSK**

Integrovaná územná stratégia je podmnožina PHSR ŽSK 2021+, ako komplexnej rozvojovej stratégie územia. IÚS pre územie ŽSK vychádza z analytickej, strategickej a programovej časti PHSR ŽSK 2021+, vypracovaných v spolupráci so sociálno-ekonomickými partnermi a prerokovaných podľa Zákona o regionálnom rozvoji. IÚS je základným strategickým nástrojom pre zabezpečenie integrovaného územného rozvoja podporovaného nástrojmi územnej implementácie fondov EÚ, ako sú integrované územné investície.

IÚS pre územie ŽSK spracovaná na základe Programu Slovensko obsahuje časti:

- Zoznam vybraných opatrení/aktivít PHSR ŽSK 2021+ (ďalej len „Zoznam aktivít“),
- Realizačná časť,
- Finančná časť.

Zoznam aktivít, ktoré sú vybrané pre realizáciu v rámci IÚI, musí byť v súlade so zoznamom špecifických cieľov Programu Slovensko, ktoré pre využitie v rámci nástrojov integrovaného územného prístupu vybralo MIRRI SR ako RO Programu Slovensko. Zoznam aktivít je súčasť IÚS. Obsahuje všetky kľúčové ako aj doplnkové aktivity. Tento zoznam je možné počas implementácie IÚS rozšíriť na základe návrhu sociálno-ekonomických partnerov v súlade so schválenou a platnou IÚS. Aktivity uvedené v zozname aktivít musia byť plne v súlade s jednotlivými sektorovými stratégiami a plánmi (napr. Plán udržateľnej mobility).

**IÚS schvaľuje Rada partnerstva ŽSK.**

Spoločnou časťou PHSR ŽSK 2021+ a IÚS je analytická a na ňu nadväzujúca strategická časť PHSR ŽSK 2021+ (t. j. do úrovne špecifických cieľov).

IÚS bude riešiť problémy územia komplexne prostredníctvom všetkých 5 cieľov politiky súdržnosti EÚ. Komplementárnym nástrojom bude aj podpora opatrení prostredníctvom miestneho rozvoja vedeného komunitou (financovanie prostredníctvom EPFRV v rámci nástroja LEADER) a tiež Plán obnovy a odolnosti.

## 8.2.2 Princípy tvorby integrovanej územnej stratégie

Princípy tvorby integrovaných územných stratégií (IUS):

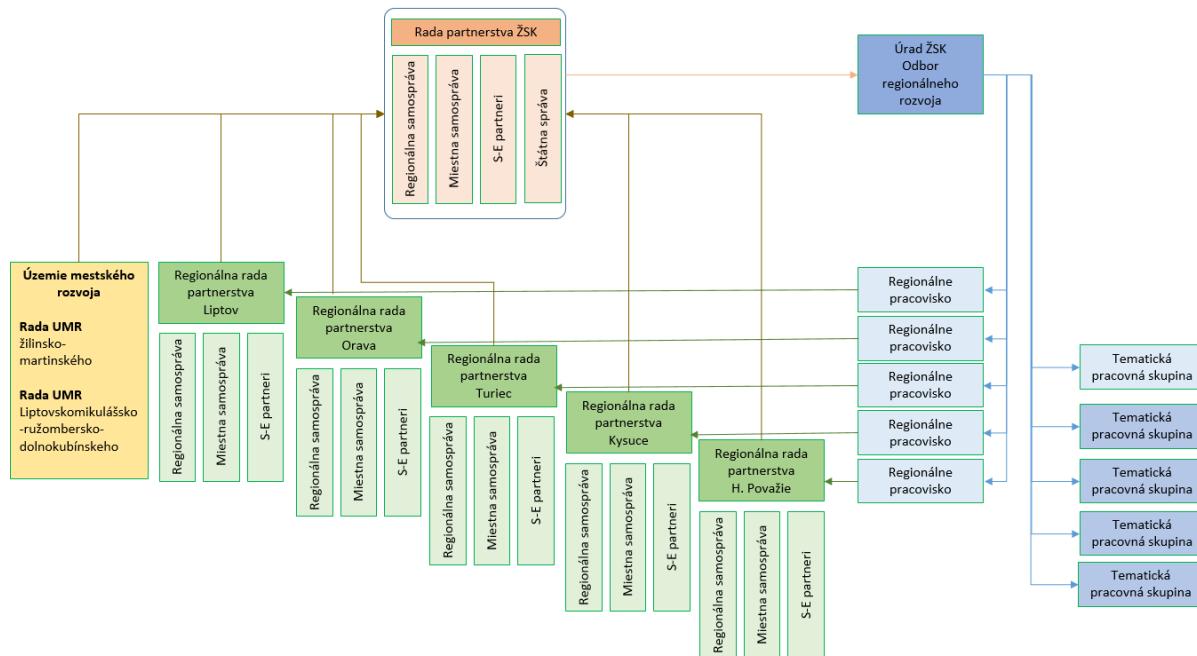
- **vyvážené partnerstvo a transparentnosť**  
rešpektovanie Európskeho kódexu správania pre partnerstvo v rámci EŠIF, t. j. úzka spolupráca medzi orgánmi verejnej správy, hospodárskymi a sociálnymi partnermi a subjektmi, ktoré zastupujú občiansku spoločnosť na regionálnej a miestnej úrovni, a to počas celého procesu tvorby a realizácie IUS (aj vrátane monitorovania a hodnotenia),
- **konzentrácia a prioritizácia**  
zameranie sa na **limitovaný identifikovaný počet stanovených priorít** a ich riešenie a **prioritizácia opatrení/projektov** vzhľadom na ich relevantnosť (významnosť a dopad na riešenie stanovených priorít) a realizovateľnosť (časová, finančná),
- **previazanosť** priorít/opatrení s PHSR samosprávneho kraja (PHSR samosprávneho kraja – ako rámcu pre integrované územné stratégie) a PHSR obcí (skupiny obcí), t. j. stratégie tvoriace jadro PHSR musia byť kritériom pre posúdenie projektov a ich prioritizáciu do IUS,
- **postavenie samosprávneho kraja** – zabezpečovanie a **koordinácia** vypracovania IUS.

## 8.2.3 Model koordinácie procesov strategického plánovania

S ohľadom na definovaný územný rozmer a princípy tvorby IUS je navrhnutý model koordinácie procesov strategického plánovania v Žilinskom samosprávnom kraji, ktorý je využitý pri tvorbe IUS, ale aj PHSR ŽSK 2021+.

Model zahŕňa úroveň strategicko-plánovacieho (prirodzeného) regiónu reprezentovanú **Regionálnou radou partnerstva strategicko-plánovacieho (prirodzeného) regiónu**, úroveň mestského rozvoja a regionálne úroveň reprezentovanú **Radou partnerstva ŽSK** a definuje spôsob ich prepojenia a koordinačné procesy.

Obrázok 1: Model riadenia regionálneho rozvoja zo strany ŽSK



## 8.3 Integrované územné investície (IÚI) pre územie ŽSK

Integrované územné investície sú jedným z kľúčových nástrojov implementácie IÚS prostredníctvom zdrojov fondov EÚ v programovom období 2021 – 2027. IÚI na území Žilinského kraja vzniká prepojením minimálne jednej kľúčovej aktivity s jednou doplnkovou aktivitou, ktoré sú identifikované v Zozname aktivít IÚS pre územie Žilinského kraja.

Za IÚI sa považujú kľúčové a doplnkové operácie financované zo zdrojov Programu Slovensko. V prípade, že sa pridá doplnková operácia z iného zdroja (napr. RRF, CLLD atď.), ide o súbor integrovaný projektový balíček.

**Pravidlá tvorby a implementácie IÚI sú podrobne popísané a riadia sa Jednotným metodickým rámcom pre prípravu integrovaných územných stratégii a investícií v SR v programovom období 2021 – 2027** a ďalšími pravidlami, metodickými materiálmi a usmerneniami MIRRI, RO a SO Programu Slovensko, prípadne ďalších orgánov zapojených do implementácie prostriedkov EÚ na území SR.

### 8.3.1 Projektový zásobník

Projektový zásobník obsahuje projekty, s ktorými sa počíta pri realizácii v rámci tzv. IUI. Ide o projekty všetkých typov nositeľov na území Žilinského samosprávneho kraja, vrátane projektov, ktorých nositeľom je Žilinský samosprávny kraj a jeho organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti.

Projektový zásobník je otvorený a vytváraný participatívne za účasti členov komôr Rady partnerstva (členov Kooperačnej rady UMR v prípade aktivít pre UMR) a členov tematických pracovných skupín zriadených Radou partnerstva. Na základe rozhodnutia predsedu Rady partnerstva môže byť proces definovania návrhov aktivít otvorený aj širokej verejnosti prostredníctvom dotazníka alebo webového formulára.

Výstupom je kontinuálne dopĺňaný a aktualizovaný projektový zásobník, ktorý administruje Technický sekretariát Rady partnerstva alebo AK UMR v prípade zoznamu aktivít pre UMR.

#### Štruktúra Projektového zásobníka:

Obsahuje najmä tieto informácie:

- Názov a stručný popis projektu,
- Držiteľ projektu,
- Identifikácie aktivít zo Zoznamu aktivít IÚS,
- Súhlas/nesúhlas Rady partnerstva strategicko-plánovacieho (prirodzeného) regiónu (Kooperačné rady udržateľného mestského rozvoja (UMR)),
- Uvedenie plánovaných zdrojov financovania,
- Odhadované náklady na realizáciu,
- Predpokladaný dátum implementácie,
- Stav pripravenosti projektu (zámer - projekt v príprave - projekt v realizácii - dokončený projekt).

**Pri zostavovaní Projektového zásobníka, ako aj pri jeho každoročnej aktualizácii je potrebné identifikovať väzbu jednotlivých zámerov/projektov na ciele PHSR ŽSK 2021+.** Pri rozhodovaní o zabezpečení finančných zdrojov a následnej realizácii by vždy mali mať prednosť projekty či zámery, ktoré majú jednoznačnú pozitívnu väzbu k definovaným cieľom PHSR ŽSK 2021+. Cieľom je udržovať aktuálnu databázu projektových zámerov, ich aktuálnych parametrov (finančný objem, stav pripravenosti a pod.), vzájomných väzieb (s cieľom minimalizovať konflikty a maximalizovať synergické efekty) a ich jasnú nadväznosť na PHSR ŽSK 2021+.